

ลด Waste แบบ Lean แล้วเพิ่มอะไร

กิจกรรม	ลดWaste	สิ่งที่เพิ่ม
1. มีการจัดเก็บข้อมูลเรื่องความสามารถและความเชี่ยวชาญในการทำงานของพนักงานแต่ละคน แล้วนำมาประเมินทักษะของพนักงานแต่ละคนก่อนมอบหมายงาน	ลด Waste เรื่อง Non-utilized talent เกี่ยวกับการใช้คนไม่คุ้มค่า ซึ่งหมายถึงการใช้งานคนได้ไม่เต็มศักยภาพที่เขา มีอยู่ หรือการจัดพนักงานลงในงานที่เขาไม่ได้ใช้ทักษะ ความรู้ ความสามารถที่จะก่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กับงาน	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มคุณภาพของงานที่ทำโดยพนักงานที่มีทักษะเหมาะสมกับงานนั้นๆ - ทำให้กระบวนการทำงานดีขึ้นและรวดเร็วเนื่องจากมีการเลือกใช้พนักงานที่มีความชำนาญอย่างเหมาะสม
2. การสั่งซื้อสินค้า หรือวัตถุดิบจากผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติ	ลด Defect ที่เกิดจากการใช้วัตถุดิบบกพร่องมาผลิตสินค้า หรือสินค้าที่สั่งซื้อมาไม่มีคุณภาพ จะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการ rework	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มผลกำไร เนื่องจากต้นทุน rework ที่ลดลง - เพิ่มความน่าเชื่อถือของธุรกิจ เนื่องจากนำส่งสินค้าที่มีคุณภาพ
3. จัดทำ Value stream mapping คือการวิเคราะห์กระบวนการผลิตในภาพรวม ที่มองในมุมมองของลูกค้า โดยต้องเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อทำการวางแผนในการผลิตที่เหมาะสม	ลด Waste เรื่อง Overproduction หรือการผลิตสินค้ามากเกินไป ต้องการของลูกค้า ที่ก่อให้เกิดต้นทุนการเก็บสินค้า และสินค้าอาจล้าสมัย	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มความมีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรในการผลิต - ทำให้การใช้ทรัพยากรในการผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ไม่เสียเวลาและแรงงานไปกับการผลิตที่ไม่จำเป็น
4. จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสมโดยการจัดวางวัตถุดิบหรือสิ่งของที่จำเป็นต้องใช้ในแผนกไว้ใกล้ๆแผนก	ลด Waste เรื่อง Motion ลดระยะเวลาในการเคลื่อนที่ที่ไม่จำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> - ทำให้มีการจัดเก็บสิ่งของที่ เป็นระเบียบ ไม่เสียเวลาในการค้นหา สามารถหยิบใช้ของที่จำเป็นได้ทันที - ทำให้กระบวนการทำงานรวดเร็วขึ้น
5. จัดทำ Blanket Purchase agreement กับ Supplier โดยมีการตั้งจุด reorder point	<ul style="list-style-type: none"> - ลด Waste ในเรื่องการเก็บสินค้าคงคลังไว้มากเกินไป สินค้าและวัตถุดิบที่เก็บไว้ นอกจากจะไม่ได้นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์แล้ว ยังก่อให้เกิดต้นทุนการจัดเก็บ และอาจมีการเสื่อมสภาพล้าสมัย กลายเป็น waste ไป - ลด Lead Time และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการสั่งซื้อสินค้า การทำสัญญากับผู้ขายช่วยให้ได้ส่วนลดพิเศษ 	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มประสิทธิภาพในการสั่งซื้อสินค้า เนื่องจากการสั่งซื้อกับผู้ขายรายเดิม ไม่ต้องเสียเวลาติดต่อรายใหม่ - เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของสินค้า เนื่องจากราคาสินค้าจะคงที่

กิจกรรม	ลดWaste	สิ่งที่เพิ่ม
6. วางแผนเพื่อปรับสมดุลในการผลิตให้มีความเร็วที่ใกล้เคียงกัน ทั้งด้านความสามารถของพนักงานในการผลิต การไหลวัตถุดิบ เวลาในการซ่อมเครื่องจักรที่รวดเร็วขึ้น และการเติมเต็มวัตถุดิบในคลังสินค้าได้อย่างพอดี	ลด Waste ในเรื่อง Waiting คือ การรอคอยงาน (การที่วัตถุดิบไม่ถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต หรือถูกเก็บไว้นานก่อนจะถูกนำมาใช้ต่อไป)	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ทำให้เกิดการไหลอย่างต่อเนื่องจากวัตถุดิบจนออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป ในเวลาที่เหมาะสม ไม่เกิดการหยุดชะงักหรือที่จุดใดจุดหนึ่ง - เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการวัตถุดิบได้ดีขึ้น เนื่องจากถ้ากระบวนการผลิต มีความเสถียรก็จะคำนวณได้อย่างแม่นยำขึ้นว่าควรสั่งวัตถุดิบอะไรเป็นจำนวนเท่าไรสำหรับทุกๆวัน - เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือในคลังสินค้าได้ดีขึ้น เนื่องจากถ้ากระบวนการผลิต มีความเสถียรก็จะคำนวณได้อย่างแม่นยำขึ้นว่าจะมีสินค้าสำเร็จรูปออกมาจำนวนเท่าไรในแต่ละวัน แล้วจะต้องใช้พื้นที่เท่าไรในการจัดเก็บ
7. จัดทำตารางการขนส่ง โดยระบุวันที่และปริมาณของสินค้าที่จะขนส่งให้ชัดเจน	ลด Waste จากการขนส่งสินค้าหรือวัตถุดิบโดยไม่จำเป็น ซึ่งอาจเป็นการขนย้ายมากเกินไปทำให้เสียค่าขนส่งจำนวนมาก และถ้าหากบริหารจัดการการขนส่งไม่ดีอาจทำให้ส่งสินค้าหรือวัตถุดิบไปยังที่ที่ต้องการใช้สินค้านั้นไม่ทันเวลา เกิดความเสียหายทั้งเรื่องค่าขนส่งที่ไม่จำเป็นและค่าเสียโอกาสในการขายสินค้าให้ลูกค้า รวมถึงการขาดวัตถุดิบในการผลิตสินค้าเพื่อส่งให้ลูกค้าได้ทันเวลา และกรณีการขนส่งนั้นไม่ตรงเวลาที่คาดไว้ อาจทำให้จำนวนสินค้าหรือวัตถุดิบที่มี มากกว่าพื้นที่ในคลังสินค้า ทำให้ต้องเสียค่าปรับจากการเก็บสินค้าเกินพื้นที่ที่เช่า	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนในการขนส่ง ทำให้ไม่เสียต้นทุนในการขนส่งที่ไม่จำเป็น - มีเงินเหลือมากขึ้นทำให้สามารถนำไปใช้ในด้านอื่นๆได้อีก - เพิ่มโอกาสในการขายสินค้าให้ลูกค้าได้มากขึ้น ถ้ามีสินค้าเพียงพอในเวลานั้นพอดี
8. มีการจัดกระบวนการการผลิตใหม่ให้อยู่ใกล้กันมากขึ้น จนเป็นกระบวนการเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการใช้เครื่องมือร่วมกัน และสามารถช่วยเหลือกันได้เมื่อต้องการ	ลด Waste เรื่อง Extra Processing คือลดความสูญเสียจากการมีขั้นตอนการทำงานมากเกินไปจนเกิดความจำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> - ช่วยลดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่าขึ้นในโรงงานได้ - ประหยัดค่าใช้จ่ายจากการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น - ประหยัดเวลาในการผลิต ทำให้ผลิตสินค้าได้ทันเวลา ส่งผลให้ค่าเสียโอกาสในเรื่องการขายสินค้า ไม่มีสินค้าขาย ลดลง