

การบ้าน

กลุ่ม FIN20

ลด Waste แบบ Lean แล้วเพิ่มอะไร

1. ในการขาย B2B สมาชิกในทีมต้องดูจำนวนสินค้าที่ลูกค้าต้องการ และสั่งสินค้าให้พอดีกับความต้องการของลูกค้า เป็นการลด Waste ของ Inventory (ความสูญเสียเนื่องจากการเก็บวัสดุคงคลัง) ลด Waste จากการรอคอยได้บางส่วน ลดปัญหาพื้นที่จัดเก็บ, ลดจำนวนสินค้าเสื่อมคุณภาพ และล่าสมัย เป็นการรักษาคุณภาพของสินค้า, ลดปัญหาการเสียค่าเช่าโดยเปล่าประโยชน์, ลดปัญหาการสั่งซื้อซ้ำซ้อน, ลดต้นทุน เพิ่ม Cash on Hand

2. Waste จากกิจกรรมส่งวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตของเครื่องจักร เมื่อพนักงานมีปัญหาต้องมีการให้คำปรึกษา เพื่อลดการลาออก หรือหยุดการทำงาน เป็นการลดการรอคอยบางปัจจัยที่จำเป็นต่อการผลิต ฝึกให้พนักงานมีทักษะในการทำงานหลากหลาย เพื่อให้สามารถทำงานอื่นทดแทนในช่วงที่อาจจะมิตำแหน่งที่ว่าง ลด Waste ของ Delay (ความสูญเสียเนื่องจากการรอคอย) เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ต่อเนื่องเนื่องจากไม่มีการปรับเปลี่ยนคนบ่อยเกินไป เพิ่มศักยภาพของบริษัทได้ หากบริษัทมีการแก้ปัญหาโดยให้คำปรึกษาแก่พนักงานเพื่อไม่ให้พนักงานออกจากงานก็เป็นการลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดเสียในการไล่พนักงานออก

3. กำหนดระยะเวลาในการขนส่งสินค้า ให้สินค้ามาถึงคลังตามวันที่เราต้องการ เพื่อให้สินค้าไม่ขาดมือ เป็นการลด Waste ของ Transportation (ความสูญเสียเนื่องจากการขนส่ง) เพิ่มโอกาสในการขายสินค้า, บริษัทไม่เสียชื่อเสียงเมื่อสินค้าไม่ขาดตลาด, ลดจำนวนรอบในการขนส่งโดยการจัดเรียงสินค้าให้ได้ในแต่ละครั้งในปริมาณมากที่สุด เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง