

Overproduction/ Inventory (MonsoonSIM)

1. บริษัทต้องการผลิตน้ำผลไม้ให้มากพอกับความต้องการของลูกค้า และไม่ต้องทำให้เกิดค่าเสียโอกาสจากการไม่มีสินค้าสำหรับจำหน่าย จึงมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมากและผลิตเตรียมไว้ ทำให้บริษัทต้องเจอ wastes จาก overproduction และ inventory

แนวทางแก้ไข

1. ผลิตชิ้นงานแต่ละชนิดในปริมาณที่เพียงพอ และผลิตในเวลาที่ถูกต้อง เช่น สินค้ามีระยะเวลาในการผลิตจนเสร็จ 1 วัน หากต้องส่งสินค้าในวันที่ 15 จำนวน 1,000 ชิ้น บริษัทมีเครื่องจักร 1 เครื่องที่มีกำลังการผลิตต่อวันได้ 600 ชิ้น บริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อมาเริ่มผลิตในวันที่

13

2. กำหนดจุดต่ำสุดและสูงสุดของปริมาณวัสดุคงคลังแต่ละชนิด และกำหนดจุดสั่งซื้อใหม่ให้ชัดเจน

เมื่อลด wastes จาก overproduction และ inventory จะช่วยเพิ่มพื้นที่เอาไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นเนื่องจากไม่เสียพื้นที่ในการจัดเก็บมาก สินค้ามีโอกาสเสียหายน้อยลง เพิ่มความปลอดภัยและความสะดวกแก่พนักงานในการค้นหาสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ งานระหว่างทำที่จัดเก็บไว้เพิ่มสภาพคล่องแก่บริษัทเนื่องจากบริษัทเสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บลดลง

Motion

2. ในการผลิตรถยนต์ พนักงานในบางสถานประกอบการมีการทำงานด้วยท่าทางที่ไม่เหมาะสมกับสรีระร่างกาย เช่น ต้องเงยหน้าเพื่อต่อสายไฟได้ห้อง ส่งผลให้เกิดความเมื่อยล้าต่อร่างกายอันทำให้ประสิทธิภาพของคนงานนั้นๆ ลดลงและทำงานนั้นๆ ล่าช้าลง ซึ่งเป็นความสูญเสียเนื่องจากการเคลื่อนไหว (waste of motion) ที่บริษัทต้องแก้ไข

แนวทางแก้ไข

1. ปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้ปฏิบัติงาน
2. ปรับลำดับขั้นตอนการทำงาน เพื่อเป็นมาตรฐาน
3. จัดวางผังกระบวนการให้เหมาะสมลดการเดิน เช่น จัดพื้นที่สถานีการผลิตให้พนักงานประจำสถานีสามารถทำงานได้สะดวกโดยเดินน้อยลงหรือไม่ต้องเดินก็ทำงานนั้นได้

เมื่อลด waste จาก motion ได้แล้ว จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน เพิ่มเวลาการผลิตเนื่องจากลดระยะเวลาที่สูญเสียจากการเคลื่อนที่ที่สูญเปล่าในการผลิต การจัดวางผังกระบวนการมีความเหมาะสมและช่วยอำนวยความสะดวกแก่พนักงาน

Transportation

3. โรงงานผลิตปลากะป๋องแห่งหนึ่ง มีการจัดวางเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตได้ไม่เหมาะสม (เครื่องจักรตั้งอยู่อย่างกระจัดกระจาย) ส่งผลให้เกิดการเคลื่อนย้ายของวัตถุดิบและแรงงานเกินความจำเป็น ดังนั้นจึงเกิดต้นทุนในการขนส่งมากขึ้นและ ทำให้เสียเวลาในการผลิตมากขึ้น (waste of transportation)

แนวทางแก้ไข

1. วางแผนผัง (Layout) เครื่องจักรใหม่ จัดลำดับเครื่องจักรตามขั้นตอนการผลิต ให้สามารถส่งWIPให้ใกล้ที่สุดระหว่างแต่ละเครื่องจักร หรือ จัดเครื่องจักรให้อยู่บริเวณเดียวกัน เพื่อลดระยะทางในการขนส่งในแต่ละขั้นตอน

2. ศึกษาเส้นทางในการขนส่งวัตถุดิบ เพื่อลดระยะทางและจำนวนครั้งในการขนส่ง

เมื่อลด waste จาก transportation แล้ว จะช่วยทำให้สามารถลดเวลาในการผลิตได้ และ ทำให้ต้นทุนในการขนส่งลดลง (ต้นทุนในการขนส่ง เช่น ค่าน้ำมัน ค่าแรงงาน ค่าอุปกรณ์ขนย้าย)

Defects

4. โรงงานกระเป๋าส่งหนึ่งมีการผลิตกระเป๋าได้วันละ 100 ใบ และเกิดสินค้ามีตำหนิเฉลี่ยวันละ 5 ใบ ซึ่งสินค้ามีตำหนิจะถูกนำไปแก้ไขใหม่ ให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ หรือถูกนำไปกำจัดทิ้ง ดังนั้นจึงทำให้เกิดการสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียขึ้น (waste of defects)

แนวทางแก้ไข

1. มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทำโดยมีการตรวจสอบสินค้าในระหว่างการผลิตทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยเป็นการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ, กระบวนการผลิตและคุณภาพของผลผลิตที่ได้รับ

2. มีการสั่งชิ้นส่วนต่างๆที่มีคุณภาพดีมากขึ้นจาก vendor โดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ vendor

3. อบรมพนักงาน ให้สามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามมาตรฐานการผลิต

เมื่อลด waste จาก defects แล้ว จะช่วยทำให้สามารถลดหรือกำจัดสินค้ามีตำหนิ และยังช่วยลดต้นทุนที่เกิดจากสินค้าที่ต้องนำไปแก้ไขใหม่หรือ สินค้าที่จะถูกกำจัดทิ้ง